

Todos os "subscritores" realizam isto até as ações subscritas integralmente, mediante a confirmação que fazem à sociedade, pelo valor total de Cr\$ 30.000.000,00 (trinta milhões de cruzeiros), das seguintes ações: a) 15.760 ações Banco Federal de Crédito S.A., valor nominal de Cr\$ 200,00 (duzentos cruzeiros) cada uma, ordinárias, sendo 10.596 ao portador e 5.164 nominativas inconvertíveis; b) 11.111 ações da Duratex.

— Indústria e Comércio, do valor nominal de Cr\$ 1.000,00 (um mil cruzeiros) cada uma, ordinárias, nominativas; c) 2.400 ações da Unimérica Farmacêutica Maurício Villela S.A., do valor nominal de Cr\$ 1.000,00 (um mil cruzeiros) da uma, ao portador, sendo 1.600 ordinárias e 800 preferenciais. As mesmas conferidas, embora registradas, as nominativas, individualmente, apenas em nome dos subscritores das parcelas de capital Egydio Arruda Villela ou Maria de Lourdes Egydio Villela, extenciam todas, por ajuste particular, a todos os subscritores do capital da sociedade ora constituída, em condomínio, na exata proporcão das parcelas de capital correspondentes às ações que neste ato subscreveram. A sociedade anônima ora constituída se regerá pelas seguintes normas:

#### ESTATUTOS

##### ARTIGO 1º

**Denominação, Sede e Duração**  
A sociedade anônima regida por estes Estatutos, com a denominação de INTRAG S.A. — Administração e Comércio — constituir-se no prazo indeterminado, tem sua sede e fórum em São Paulo, Capital do Estado de São Paulo.

##### ARTIGO 2º

**Objeto**  
A sociedade tem por objeto a compra e venda de ações de empresas particulares, observadas as prescrições e restrições legais, a administração de bens móveis, imóveis e negócios e o comércio de produtos agropecuários.

##### ARTIGO 3º

**Capital e Ações**  
O capital social é de trinta milhares de cruzeiros, dividido em trinta mil ações ordinárias, todas integralizadas, nominativas ou ao portador conversíveis de uma forma em outra, competindo ao acionista os encargos da conversão.

##### ARTIGO 4º

**Assembleia Geral**  
A Assembleia Geral Ordinária reunir-se-á dentro dos quatro primeiros meses subsequentes ao término de cada exercício social. Os trabalhos de qualquer Assembleia Geral serão presididos pelo Diretor Presidente da sociedade e secretariados por um acionista por ele designado.

##### ARTIGO 5º

**Diretoria e Normas Gerais**  
a) A Sociedade será administrada por uma Diretoria constituída por um Diretor Presidente, um Diretor Vice-Presidente e por dois Diretores Adjuntos, sem outra designação especial.

b) O mandato dos Diretores será de um ano, estendendo-se da data da Assembleia Geral que os eleger até a data da eleição da Diretoria subsequente, observada a limitação legal.

c) A gestão de cada Diretor será encarregada com vinte ações da sociedade próprias suas. Com a prestação dessa função o Diretor ficará investido no respectivo cargo.

d) Os Diretores herdeirão os honorários fixos mensais que forem aprovados pela Assembleia Geral e também observadas as prescrições legais pertinentes, à remuneração anual variável que lhes for atribuída pela Assembleia Geral.

##### ARTIGO 6º

**Atribuições, Poderes e Substituição dos Diretores**

a) Compete ao Diretor Presidente a administração em geral da Sociedade com amplos poderes para representar a sociedade ativa e passivamente, inclusive, para efetuar qualquer operação com fícias ou finanças, assinar contratos, assumir obrigações, sacar, endessar, caucionar e avaliar cheques e quaisquer títulos de crédito, indenizar, contar correntes, prestar fianças, autorgar mandatos e ainda para empenhar, hipotecar ou de qualquer forma onerar ou alienar quaisquer bens sociais, móveis e imóveis, inclusive para praticar quaisquer dos atos referidos no art. 119 do Decreto-Lei n. 2.627, de 1940, independentemente de autorização da Assembleia Geral.

b) Ao Diretor Vice-Presidente competirá colaborar com o Diretor Presidente e substituí-lo em caso de vaga ausência ou impedimento com os mesmos poderes atribuídos ao substituto.

c) aos Diretores Adjuntos somente auxiliar o Diretor Presidente

na administração da Sociedade e exercer as funções internas que lhes forem designadas em reunião da Diretoria.

d) Compete ao Diretor Presidente designar o substituto de qualquer dos demais Diretores, em caso de vaga, ausência ou impedimento, observadas as prescrições legais.

e) Nos casos de vaga previstos neste artigo, a substituição prevalecerá até a reunião da Assembleia Geral que deve ser convocada para eleger o substituto que completará o mandato do substituído.

##### ARTIGO 7º

###### Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal, com as atribuições e poderes que a lei lhe confere será composto de três membros efetivos e três suplentes.

##### ARTIGO 8º

###### Exercício Social

O exercício social terminará em 31 de Dezembro de cada ano, sendo, entretanto, facultado à Diretoria o levantamento de balanços semestrais, para os fins previstos no artigo subsequente, obedecidas as normas legais aplicáveis.

##### ARTIGO 9º

###### Distribuição de Lucros

Levantado o balanço anual ou semestral e feitas as provisões e amortizações facultadas pela legislação fiscal os lucros líquidos resultantes serão destinados e distribuídos sucessivamente, de acordo com as seguintes normas:

a) A percentagem de cinco por cento será incorporada no Fundo de Reserva Legal, sempre que o respectivo montante seja inferior a vinte por cento do capital social; b) O saldo será colocado à disposição da Assembleia Geral que lhe dará a destinação que consultar aos interesses sociais, observadas as prescrições legais.

Após a aprovação dos Estatutos acima transcritos, foi procedida a eleição da primeira Diretoria e do Conselho Fiscal, verificando-se haverem sido eleitos: para Diretor Presidente, o Dr. Eudoro Villela, para Diretor Vice-Presidente, Dona Maria de Lourdes Arruda Villela, ambos brasileiros, residentes nesta Capital. Os cargos de Diretores Adjuntos permaneceram vagos, para serem providos por outra Assembleia Geral. Para Conselheiros Fiscais efetivos foram eleitos o Senhor Francisco Firmino, o Dr. Alexandre Thiollier e o Dr. José Carlos Moraes Abreu, e para suplentes o Dr. Roberto Malagoli Filho, o Dr. Augusto Meireles Reis Neto e o Senhor Joaquim Carles Egydio de Souza Aranha, todos brasileiros, residentes na Capital. Pela Assembleia foram ainda fixados em cinco mil cruzeiros os honorários mensais do Diretor Presidente e em trinta mil cruzeiros os do Diretor Vice-Presidente, e em duas mil cruzeiros a remuneração anual de cada Conselheiro Fiscal, em exercício.

Em seguida, com a aprovação de todos os presentes, o Senhor Presidente declarou definitivamente constituída a Sociedade, de conformidade com o que ficou constando desta ata que, lida e aprovada, é por todos assinada.

(a) Eudoro Villela, por si e assistindo sua filha menor Maria de Lourdes Egydio Villela.

Maria de Lourdes Arruda Villela, Alfredo Egydio Arruda Villela.

Maria de Lourdes Egydio Villela — p. p. da O. E. Sebtal — Engenharia, Administração e Comércio S.A.

José Carlos Moraes Abreu Laerte Simões Artuda Joaquim Carles Egydio de Souza Aranha.

##### JUNTA COMERCIAL

###### São Paulo

###### Certidão

CERTIFICO que "INTRAG S.A. — ADMINISTRAÇÃO E COMÉRCIO", com sede nesta Capital, arquivou nesta Repartição, sob o n. 173.572, por despacho da Junta Comercial, em sessão de 16 de Dezembro de 1960 a ata da assembleia geral de sua constituição realizada em 1 de Setembro de 1960, na qual vêm transcritos seus estatutos sociais, estando anexados à mesma os demais documentos legais de sua constituição, inclusive a prova do pagamento do sélo federal por verba na importância de Cr\$ 240.000,00 (duzentos e quarenta mil cruzeiros), relativo ao seu capital social de Cr\$ 30.000.000,00 (trinta milhões de cruzeiros), do que dou fé.

Secretaria da Junta Comercial do Estado de São Paulo, 16 de Dezembro de 1960 — Eu, Jayme Pinto de Oliveira Filho, escrivário, a escrevi, conferi e assino: (a) Jayme Pinto de Oliveira Filho.

— E eu, Cleide Maria Forte, encarregada do Serviço de Certidão, a subscrevo e assino: (a) Cleide Maria Forte. — Visto: por Percival Leite Britto, Secretário: (a) Cleide Maria Forte.

(185.845 — Cr\$ 6.340,00)

##### ICA S.A.

###### Indústria, Comércio e Administração

##### ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINARIA REALIZADA EM 29 DE OUTUBRO DE 1960

Aos 29 dias do mês de outubro de 1960, às dez horas, na sede social a rua Sete de Abril n. 230 — 12º andar, nesta Capital, reuniram-se em assembleia geral ordinária os acionistas da ICA S.A. — Indústria, Comércio e Administração, atendendo aos editais de convocação publicados pelo Diário Oficial do Estado de São Paulo nos dias 15, 16 e 18 de outubro de 1960 e na Gazeta Mercantil nos dias 15, 17 e 18 do mesmo mês. Assunzi a presidência da assembleia, por aclamação dos presentes, o acionista Dr. Andreia Carbonera que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor: "Senhores Acionistas que convidou a mim, Nelson Penteado para secretariá-lo. Constatado, pelas assinaturas lançadas em livro próprio, a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, o Presidente declarou abertos os trabalhos, determinando a mim, secretário, que fosse lida a proposta da Diretoria do seguinte teor